



Hva trenger vi å vite mer om?

**Aslak Aslaksen dr. med.
Avdelingsdirektør
Førsteamanuensis
Helse Bergen/UiB**



Hovedinteresser/Perspektiv

- **Praktisk avdelingsledelse**
- **Tilsynsstyring/Akkreditering**
- **IT-teknologi/Helseteknologi**

Praktisk avdelingsledelse

- Fram til 1980: Ren profesjonsstyring
 - 1980-årene: Målstyring
 - 1990-årene: Kvalitetsstyring
 - 2002: Budsjettstyring
 - Hva nå?
-
- Finnes der en "evidence based" ledelsesform som kan være tjenlig i et tiårsperspektiv

Temaer

- **Profesjoner**
 - Ledelsesstil ulik for ulike yrkesgrupper?
- **Organisering/”kontrollspenn”**
 - Hvor mange kan man være leder for og samtidig gjøre en god jobb
- **Styringsdata/indikatorer**
 - Finnes det et liv utenfor økonomien
- **Personlige kvalifikasjoner for ledere**
 - Kritisk evaluering av ulike ”lederprogrammer” og lederskoler
- **Endringsstrategier**
 - Hva er suksesskriterier

Hvilken verdi tilfører ”tilsyn” til helsetjenesten

Kvalitetssystemer/Tilsynsstyring

- TQM/KF
- Balanced scorecard
- Internkontroll
- ISO-sertifisering
- Akkreditering

- GLP (Good laboratory practice)
- GMP(Good manufacturing practice)

- NICER (UK)
- Joint commision (USA)

Ulike Tilsyn

- Fylkeslegen/
Helsetilsynet
- Arbeidstilsynet
- EI- og produkttilsynet
- Brannvesenet
- Statens
legemiddelverk
- Statens strålevern
- Mattilsynet
- Datatilsynet
- Norsk akkreditering
- Spesialitetskomiteer

Problemstillinger:

- **”Statlige tilsyn” i statlige foretak? Habilitet?**
- **Er tilsynsmetodene hensiktsmessige i forhold til det man ønsker å oppnå?**
- **Har tilsynsmyndighet kompetanse til å vurdere det de er satt til å evaluere?**
- **Hvordan oppfattes ”tilsynslinjen” i forhold til ”den vanlige linjeorganisasjonen”?**
- **Hvordan oppfatter organisasjonen et ”dobbelt bokholderi” ?**
- **Blir pasientbehandlingen bedre med tilsyn?**
- **Står ressursene i forhold til resultat?**

Teknologi og samfunn

- **Meget rask utvikling innenfor medisinsk bildedannende teknologi og IT-teknologi**
- **Eks: Nytt PET-senter på Haukeland**
 - Over 100 mill i investering
 - 25 mill i årlig driftskostnader
- **Eks: Nytt pasientjournalsystem i Helse Vest**
 - Flere hundre millioner i investering

Bergen PET Centre

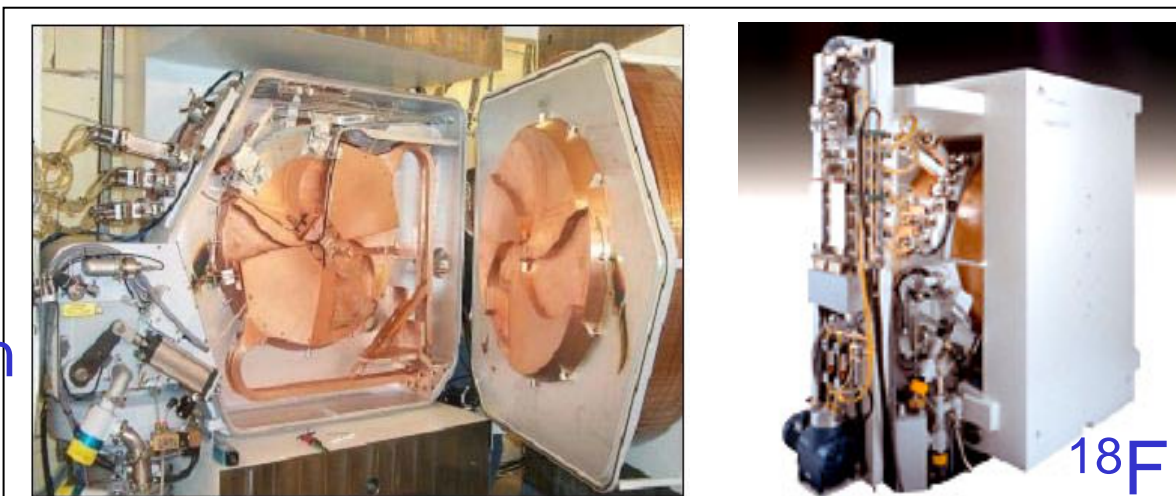


VOLUMESTUDIE / ILLUSTRATION

18. NOVEMBER 2007 **RAMBOLL**

Lysbilde lånt av Renate Gruner

Cyclotron



Radio-chemistry



PET/CT



Lånt av Renate Gruner

Forskningsspørsmål

- **Medisinsk teknologi**
 - Hva styrer beslutninger om innkjøp av tung teknologi
 - Drivkreftene for innkjøp av slik teknologi
 - Fagfolk
 - Pasientforeninger
 - Ledelse
 - Teknologisk industri
 - Donatorer
 - Hjelp til å vekke en prioriteringsdebatt om innkjøp av tung medisinsk teknologi

Forskningsspørsmål

- IT-teknologi

- En nøye avveining mellom tilgjengelighet og taushetsplikt ved innføring store regionale og nasjonale IT-systemer
- Hvordan understøtter datalovgivningen målet om en god helsetjeneste?
- Metoder for å evaluere innføring av store IT-systemer i helsetjenesten
- Evaluere hvordan IT-systemer kan underlette samhandling i helsetjenesten